



ALLEGATO ALLA DELIBERA DI

CONSIGLIO PROVINCIALE

N. 35..... DEL 02-10-2019

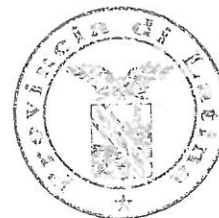
*Provincia di Latina*

**ATTO DI INDIRIZZO E CONTROLLO  
NEI CONFRONTI DELLA SOCIETA' PARTECIPATA  
DELLA PROVINCIA DI LATINA:  
"LATINA FORMAZIONE E LAVORO SRL"  
TRIENNIO 2019-2021**



## Indice

- Art. 1 – Finalità**
- Art. 2 – Ambito di applicazione**
- Art. 3 – Parametri funzionali di riferimento**
- Art. 4 – Incremento della qualità ed efficacia dei servizi erogati**
- Art. 5 – Razionalizzazione delle spese**
  - Art. 5.1.1 – Riduzione delle spese del personale**
  - Art. 5.1.2 – Assunzione di personale**
    - Art. 5.1.2.a – Assunzioni di personale a tempo indeterminato**
    - Art. 5.1.2.b – Assunzioni di personale a tempo determinato**
  - Art. 5.1.3 – Progressioni verticali ed orizzontali**
    - Art. 5.1.3.a – Progressioni orizzontali**
    - Art. 5.1.3.b – Progressioni verticali**
  - Art. 5.1.4 – Piano ferie**
  - Art. 5.1.5 – Incentivi e contrattazione**
  - Art. 5.1.6 – Incarichi professionali e consulenze**
  - Art. 5.1.7 – Altri obblighi riferiti alla gestione delle spese del personale**
- Art. 5.2. – Razionalizzazione dei costi di esercizio**
  - Art. 5.2.1 – Spese generali e organi societari:**
  - Art. 5.2.2 -Acquisti**
- Art. 6. – Affidabilità e funzionalità della Società**
- Art.7. – Flusso delle informazioni tra la Società e il Socio Unico**
  - Art.7.1 – Controllo analogo**
- Art. 8 – Trasparenza e prevenzione della corruzione;**
- Art. 9 – Bilancio consolidato**



## **Art. 1 – Finalità**

Con il presente atto la Provincia di Latina, nell'esercizio delle proprie prerogative di Socio Pubblico e, nello specifico, delle funzioni di indirizzo anche programmatico sulla società partecipata "LATINA FORMAZIONE E LAVORO s.r.l.", di seguito indicata come Società, persegue le finalità del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica.

Più in generale, la Provincia di Latina, con il presente atto, intende proseguire nel processo di razionalizzazione della propria società in house, nel rispetto dei principi di economicità, adeguatezza e autosufficienza economico-finanziaria di cui all'art. 20 del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175.

## **Art. 2 – Ambito di applicazione**

Le seguenti disposizioni hanno carattere obbligatorio e vincolante per la Società e decorrono dalla data di approvazione del presente atto di indirizzo con Deliberazione del Consiglio Provinciale.

## **Art. 3 – Parametri funzionali di riferimento**

La Società destinataria del presente atto, nel perseguimento delle finalità di cui all'art. 1, deve attenersi ai seguenti obiettivi generali:

- a) **Incremento della qualità ed efficacia dei servizi erogati;**
- b) **Razionalizzazione delle spese e dei costi di esercizio mediante:**
  - una migliore distribuzione e valorizzazione delle risorse umane;
  - la ricerca di economie da realizzarsi attraverso la rinegoziazione dei contratti;
  - la promozione ed il maggiore utilizzo delle procedure telematiche previste per l'acquisto di beni, servizi e forniture da parte della pubblica amministrazione;
- c) **Affidabilità e funzionalità della Società mediante:**
  - l'implementazione di procedure di monitoraggio che consentano di valutare la performance nei diversi aspetti dell'efficienza, dell'efficacia e della qualità, anche in relazione agli obiettivi stabiliti nel contratto di servizio e nella carta dei servizi;
  - la corretta programmazione delle spese di investimento anche in relazione al processo di rendicontazione regionale;
- d) **Flusso delle informazioni tra la Società e il Socio Unico;**
- e) **Trasparenza e prevenzione della corruzione (L. 190 del 6 novembre 2012);**
- f) **Bilancio Consolidato.**

## **Art. 4 – Incremento della qualità ed efficacia dei servizi erogati**

L'accesso diffuso a servizi di qualità è un elemento fondamentale per una società che intenda garantire ai suoi utenti uno standard minimo di benessere e pari opportunità su cui fondare percorsi di crescita individuali.

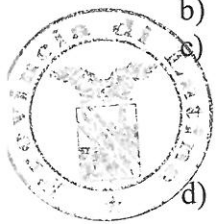
Per migliorare i servizi erogati agli utenti non è sufficiente migliorare solo la qualità degli stessi ma è anche necessario che il servizio ricevuto sia in linea con le attese. Per questo motivo la Società dovrà far riferimento ad indicatori di diversa natura: qualitativi; di efficacia, quale la soddisfazione dell'allievo e della sua famiglia; di efficienza, per il contenimento dei costi; di performance; di innovazione e crescita del servizio.

La Società dovrà attuare un sistema di programmazione e monitoraggio che assicuri la realizzazione

delle attività, in linea con l'andamento del contesto produttivo e formativo esterno, al fine di assicurare la soddisfazione della domanda di formazione, assicurando l'assolvimento dell'obbligo formativo e la collocazione dei formati nell'ambito del tessuto produttivo.

In tale contesto, gli obiettivi operativi vengono di seguito esplicitati:

- a) favorire l'accesso al mercato del lavoro individuando professioni e mestieri in coerenza con le dinamiche del mondo del lavoro locale;
- b) porre in essere tutte le azioni necessarie a ridurre il grado di dispersione scolastica;
- c) assicurare l'accrescimento delle conoscenze da parte degli allievi ed in particolare per gli allievi disabili, attraverso un processo di formazione specifica e sviluppo di metodologie particolari, che possano favorire l'inclusione sociale e supportare i processi di integrazione nel mondo del lavoro;
- d) monitorare, migliorare e diffondere la qualità del processo formativo percepito dai discenti, anche mediante l'implementazione del sistema di customer satisfaction.



## **Art. 5 – Razionalizzazione delle spese**

Obiettivo primario di una sana gestione della Società è quello di allocare in modo efficiente le risorse disponibili. Anche per il triennio 2019-2021 la Società dovrà rafforzare il percorso orientato a perseguire una razionalizzazione dei costi di funzionamento, da rapportare al numero degli studenti, alle attività svolte e alla qualità dei servizi, al fine di ottenere una maggiore efficacia del complesso delle spese.

In particolare:

### **Art. 5.1.1 – Riduzione delle spese del personale**

Nel rispetto dei vincoli e delle disposizioni di legge in materia di spesa di personale e assunzioni, così come da normativa vigente al momento in cui si rende necessario porre in essere decisioni in materia di gestione delle risorse umane, la Società dovrà attenersi al principio del contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni, tenuto conto delle disposizioni che stabiliscono limitazioni di assunzioni, al fine di razionalizzare le strutture.

### **Art. 5.1.2 – Assunzione di personale**

Tenuto conto che presso l'Agenzia sono in vigore due regimi contrattuali, CCNL delle Funzioni Locali per il personale trasferito dalla Provincia nel 2011 e CCNL della Formazione Professionale, per le assunzioni del personale la Società dovrà attenersi agli obblighi specifici imposti dal D.Lgs. 175/2016.

Le nuove assunzioni di personale, sia a tempo indeterminato che a tempo determinato, dovranno prevedere l'espletamento di procedure di evidenza pubblica ispirandosi ai principi del D.lgs. 165/2001 (aggiornato al decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75) ed i principi stabiliti dall'articolo 97 della Costituzione.

#### **Art. 5.1.2.a – Assunzione di personale a tempo indeterminato**

Le eventuali assunzioni a tempo indeterminato dovranno essere comunicate al Comitato di Controllo della Provincia di Latina, il quale esprimerà un parere preventivo vincolante, sulla base di una Relazione dell'Organo Amministrativo della Società.

La relazione dovrà contenere la puntuale illustrazione circa la necessità di una nuova assunzione, la compatibilità del profilo da ricoprire con la mission societaria, la sostenibilità dei relativi costi, le modalità di copertura finanziaria, il rispetto della disciplina normativa in tema di contenimento della spesa del personale e degli indirizzi di cui al presente atto. Le assunzioni di personale potranno

essere effettuate solo in conformità del Piano Triennale del Personale approvato e previo parere preventivo vincolante da parte del Comitato per il controllo analogo.



#### **Art. 5.1.2.b – Assunzioni di personale a tempo determinato**

Le assunzioni di personale a tempo determinato sono consentite esclusivamente al fine di assicurare e garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare agli utenti e nel rispetto dei requisiti di temporaneità ed eccezionalità.

Anche in questo caso, l'eventuale assunzione è subordinata al parere preventivo vincolante del Comitato di Controllo della Provincia di Latina.

L'Organo Amministrativo della Società è tenuto a redigere una relazione nella quale si evince l'urgenza, la temporaneità ed eccezionalità dell'assunzione, la compatibilità del profilo da ricoprire con l'esigenza societaria. Inoltre la relazione deve contenere la dichiarazione che il personale in servizio non è sufficiente a garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare agli utenti, dovrà altresì attestare la sostenibilità dei relativi costi, le modalità di copertura finanziaria, il rispetto della disciplina normativa in tema di contenimento della spesa del personale e degli indirizzi di cui al presente atto.

#### **Art. 5.1.3 – Progressioni verticali ed orizzontali**

Le progressioni verticali ed orizzontali del personale devono tenere conto delle specificità dei due regimi contrattuali vigenti nell'agenzia ovvero CCNL delle funzioni locali e CCNL della formazione professionale.

##### **Art. 5.1.3.a - Progressioni orizzontali**

Le progressioni orizzontali sono disciplinate in modo specifico e differenziato dai due contratti CCNL di riferimento vigenti ai quali occorre fare riferimento.

- Per il CCNL FFLl l'aspetto relativo alle Progressioni Economiche Orizzontali (PEO) è disciplinato nell'ambito del CCNL specifico e della Contrattazione Collettiva decentrata.
- Nel CCNL FP l'aspetto relativo alla Progressione Economiche Orizzontale Individuale (PEOI) è regolato all'art. 25 al quale si rimanda.

##### **Art. 5.1.3.b - Progressioni verticali**

Principi generali applicabili ad entrambe i CCNL vigenti.

Per le progressioni verticali è necessario il parere preventivo vincolante del Comitato di Controllo Analogo della Provincia di Latina.

L'esercizio di fatto di funzioni, profili, mansioni, non corrispondenti a quelli di appartenenza non determina un nuovo inquadramento automatico del lavoratore.

Per obiettive esigenze di servizio il prestatore di lavoro può essere adibito, in via temporanea, a funzioni o mansioni proprie della qualifica immediatamente superiore, senza che questa ne determini il diritto ad avanzamenti automatici nell'inquadramento professionale del lavoratore.

Al di fuori delle suddette ipotesi, è nulla l'assegnazione del lavoratore a funzioni, profili, mansioni, proprie di quella superiore, ma al lavoratore è corrisposta la differenza di trattamento economico. L'amministratore o il dirigente che hanno disposto l'assegnazione rispondono personalmente del maggior onere conseguente, se hanno agito per dolo o colpa grave.

L'attribuzione di qualifica superiore, disposta da pronuncia del Giudice del lavoro per violazione delle norme di legge e del presente atto, costituisce giusta causa di revoca dell'Organo Amministrativo, cessazione del rapporto di lavoro del Dirigente/Responsabile e comporta l'avvio di azione di responsabilità.

### **Progressioni verticali per i dipendenti del CCNL FP**

Progressioni verticali nell'ambito della medesima funzione (profilo)

Le progressioni del livello di inquadramento retributivo nell'ambito della medesima funzione o profilo, possono essere attribuite previa definizione di un regolamento sulle procedure e i criteri e mediante l'implementazione di un procedura valutativa.

Progressioni verticali con passaggio ad una funzione (profilo) superiore

Le progressioni da una funzione (profilo) ad altra superiore, possono essere realizzate attraverso una apposita procedura interna che:

- stabilisca i criteri oggettivi di selezione ispirandosi ai principi del D.lgs. 165/2001;
- consenta la partecipazione di tutti i dipendenti dell'Agenzia che ne hanno titolo;
- consenta anche la possibilità di partecipazione di soggetti esterni, laddove se ne ravvisi la necessità.

### **Progressioni verticali per i dipendenti del CCNL FFL**

Le progressioni verticali e i provvedimenti di aumento del livello di inquadramento contrattuale devono rispettare le procedure previste dal D.lgs. 165/2001 ed essere conformi all'art. 97 della Costituzione.

#### **Art. 5.1.4 – Piano ferie**

L'Organo Amministrativo è considerato responsabile per disservizi dovuti alla mancata previsione annuale di un idoneo piano ferie, in grado di assicurare i servizi previsti e non incorrere nel divieto di "monetizzazione" delle ferie non godute per i dipendenti pubblici, prevista dall'art. 5, comma 8 del D.lgs. 95/2012.

Il divieto, riguarda i casi di mancata fruizione per cessazione del rapporto di lavoro, mobilità, dimissioni, risoluzione, pensionamento, raggiungimento del limite di età.

Il divieto, in particolare, si riferisce a fattispecie in relazione alle quali la prevedibilità della cessazione del rapporto di lavoro (es. lavoro a tempo determinato, pensionamento) o la volontà del lavoratore di determinare la cessazione del rapporto stesso (es. dimissioni) consentono alla Società l'adozione di misure organizzative necessarie per assicurare la fruibilità delle ferie compatibilmente con le esigenze personali del lavoratore e dell'organizzazione amministrativa.

Al contrario, devono ritenersi esclusi dall'ambito di applicazione del divieto di monetizzazione, i rapporti di lavoro la cui cessazione sia caratterizzata dall'imprevedibilità o dalla non volontarietà del dipendente (decesso, collocamento in quiescenza per inabilità assoluta alla prestazione lavorativa).

#### **Art. 5.1.5 – Incentivi e contrattazione**

La Società deve attenersi ai principi che regolano il pubblico impiego, pertanto l'obiettivo sarà quello di ridurre le risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, nonché quello di attribuire incentivi al personale esclusivamente come forma premiale.

Inoltre, la Società avrà come obiettivo quello di eliminare qualsiasi previsione, in qualsiasi forma prevista, che imponga l'applicazione di incrementi retributivi o altri vantaggi economici derivanti da automatismi, salvo i casi espressamente previsti dai CCNL di riferimento.

#### **Art. 5.1.6 – Incarichi professionali e consulenze**

Fermo restando quanto disposto dal D.lgs. 50/2016 le società possono conferire a soggetti esterni incarichi professionali e consulenze esclusivamente in presenza dei seguenti presupposti:

- a) l'oggetto della prestazione deve risultare coerente con le esigenze di funzionalità della società conferente;
- b) la Società deve avere, preliminarmente, accertato l'impossibilità oggettiva di utilizzare le risorse



umane disponibili al suo interno;

- c) la prestazione deve essere di natura temporanea e altamente qualificata;
- d) devono essere preventivamente determinati: durata, oggetto e compenso della collaborazione, non è ammesso il rinnovo, l'eventuale proroga dell'incarico originario è consentita, in via del tutto eccezionale, al solo fine di completare il progetto e per ritardi non imputabili al collaboratore, ferma restando la misura del compenso pattuito in sede di affidamento dell'incarico.

La Società dovrà inviare apposita documentazione al Comitato di Controllo della Provincia di Latina al fine di ottenere il parere preventivo vincolante da parte del Comitato stesso.

#### **Art. 5.1.7 – Altri obblighi riferiti alla gestione delle spese del personale**

La Società deve trasmettere annualmente la programmazione della gestione delle risorse umane, mediante l'invio del piano triennale del personale, che deve indicare il costo consolidato per competenza economica del personale in servizio, previsto per l'anno in corso e i due successivi, oltre che i pensionamenti previsti in corso d'anno e la quantificazione del fabbisogno di nuove risorse.

Alla Società viene, inoltre, richiesto di certificare la spesa annuale di personale sostenuta, il suo valore medio del triennio ed il rapporto della spesa del personale con la spesa corrente.

#### **Art. 5.2 – Razionalizzazione dei costi di esercizio**

##### **Art. 5.2.1 – Spese generali e organi societari**

La razionalizzazione della spesa e dei costi di funzionamento attraverso interventi finalizzati al risparmio di spesa, con particolare riferimento alla ricerca di economie da realizzarsi attraverso:

- la rinegoziazione dei contratti;
- una limitazione delle spese di rappresentanza, studio e consulenza.

##### **Art. 5.2.2 -Acquisti**

La Società, ai sensi dell'art. 16 co. 7 del D.lgs. 175/2016, è tenuta all'acquisto di lavori, beni e servizi secondo le disposizioni di cui al D.lgs. n. 50 del 18.04.2016, quindi il rispetto degli obblighi di evidenza pubblica negli approvvigionamenti e nel rispetto del Regolamento Provinciale sul Controllo Analogico.

La Società è tenuta a praticare la gestione centralizzata dei servizi e degli acquisti per mezzo di un solo centro di costo interno attraverso l'utilizzo del mercato elettronico MEPA o CONSIP.

#### **Art. 6. – Affidabilità e funzionalità della Società**

Al fine di monitorare la stabilità e l'affidabilità finanziaria della Società dovranno essere tenuti sotto controllo i seguenti indicatori:

- rigidità strutturale di bilancio: ovvero il rapporto tra la somma della spesa per il personale e per il rimborso dei prestiti, sul totale dei ricavi. La rigidità della spesa corrente misura l'incidenza delle spese fisse (personale e rimborso prestiti) sul totale delle entrate correnti. Per tale parametro quanto minore è il valore tanto maggiore è l'autonomia discrezionale della Società in sede di gestione delle risorse del bilancio.
- incidenza della spesa di personale: ovvero il rapporto tra la spesa del personale sul totale dei costi di produzione;
- incidenza degli interessi passivi, ovvero il rapporto tra le spese per gli interessi passivi e le entrate correnti;
- current ratio, ovvero il rapporto tra le attività correnti e le passività correnti. E' un indice del



quoziente di liquidità di un'azienda e misura la capacità di un'impresa a far fronte agli impegni a breve termine.

#### **Art.7. – Flusso delle informazioni tra la Società e il Socio Unico**

La Società, in merito al flusso delle informazioni, dati e documenti, è tenuta al rispetto di quanto dettato dal Regolamento del Controllo Analogo al fine di perseguire una maggiore razionalità economico finanziaria nonché continuità e standardizzazione nella trasmissione delle informazioni.

#### **Art.7.1 – Controllo analogo**

La Società, preso atto del Regolamento sulle modalità dell'esercizio del controllo analogo approvato dalla Provincia di Latina, è tenuta a rispettare gli adempimenti in esso contenuti, in particolare, a favorire i flussi di comunicazione con la Provincia di Latina, assicurando l'invio della documentazione di carattere contabile ed extracontabile, al fine di verificare l'andamento economico finanziario e l'attività svolta, coerentemente con i tempi e i modi definiti dal Regolamento sul controllo analogo citato.

#### **Art. 8 – Trasparenza e prevenzione della corruzione**

La società partecipata dovrà rafforzare il percorso orientato a perseguire la promozione e l'applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza tenendo conto del nuovo quadro normativo a seguito dell'entrata in vigore del **d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97**, recante *“Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012 n. 190 e del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”* insieme al **d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175** *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* come modificato dal d.lgs. 16 giugno 2017, n. 100, nonché è tenuta ad osservare tutti agli adempimenti previsti dalle linee guida approvate dall'ANAC con determinazione n. 1134 dell'8 novembre 2017 e dalle delibere n. 1074 del 21 novembre 2018, con la quale l'ANAC ha approvato l'aggiornamento 2018 al Piano Nazionale Anticorruzione, e n. 141 del 27 febbraio 2019 con la quale l'ANAC ha fornito indicazioni in merito all'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione prevista dall'art. 14, co. 4 lett. g del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150

#### **Art. 9 – Bilancio consolidato**

Nel rispetto del Principio Contabile Applicato concernente il Bilancio Consolidato - allegato 4/4 al D.lgs. 118/2011 – la Società partecipata, in quanto componente del gruppo amministrazione pubblica e dell'area di consolidamento della Provincia di Latina, dovrà:

- a) riclassificare il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale relativo all'esercizio annuale sulla base dell'allegato 11 del citato D.lgs. 118/2011 (schemi previsti dalla riforma di armonizzazione contabile);
- b) evidenziare in un apposito prospetto (partite infragruppo), i rapporti di debito/credito per operazioni commerciali, debito/credito per operazioni di finanziamento, interessi attivi e passivi, acquisto/vendita di beni e servizi, trasferimenti in c/capitale e correnti, le operazioni relative alle immobilizzazioni ecc. rilevate nel risultato finale annuale del conto economico e nello stato patrimoniale della Società, sia rispetto alla Provincia di Latina, sia rispetto agli altri soggetti inseriti dell'area di consolidamento.

Il bilancio di esercizio e la documentazione integrativa sono trasmessi alla capogruppo entro 10 giorni dall'approvazione e, in ogni caso, entro il 20 luglio dell'anno successivo a quello di riferimento. L'osservanza di tali termini è particolarmente importante, in considerazione dei tempi tecnici necessari per l'effettuazione delle operazioni di consolidamento, per permettere il rispetto dei tempi previsti per il controllo e l'approvazione del bilancio consolidato. Se alle scadenze previste il bilancio non è ancora stato approvato, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.



**PAGINA IN BIANCO**